



Investimento Social
Privado Hydro
Memória Estratégica
2018–2020



Expediente

Consultoria de apoio à estruturação estratégica
do investimento social privado Hydro

Recontar - gerar outras realidades
Consultora responsável: Ana Letícia Silva
Apoio nos processos de construção de indicadores
e avaliação: Luciana de Souza Aguiar
Design e Diagramação: Hydro/Danilo de Paulo

Coordenação Hydro

Diretoria de Sustentabilidade: Domingos Campos
Gerência de Programas Sociais: Luana Carvalhosa
Equipe de Programas Sociais: Andrea Amoras, Clara Araújo,
Kátia Aguiar, Milene Maués.

Apresentação

Entendemos que o investimento social privado pode e deve ser estruturado na perspectiva de construir e manter as boas relações que caracterizam o que podemos chamar de “bons vizinhos”. O território é fundamentalmente constituído pelos municípios por onde passa o mineroduto (com extensão total de 244km), sete ao todo: Barcarena, Abaetetuba, Moju, Acará, Tomé-Açu, Ipixuna do Pará e Paragominas. Esses municípios conectam-se a com outros em suas fronteiras ampliando os desafios, mas também as oportunidades do impacto territorial do investimento social privado.

Desde sua chegada ao Brasil, em 2011, além de suas operações na mineração, a Hydro traz e implementa políticas globais de Responsabilidade Social Corporativa. Em 2017, alinhada com seus valores e missão a Hydro definiu uma nova estratégia global da empresa em responsabilidade social corporativa e estruturou uma área dedicada para atuar através de projetos, programas e ações voltadas para o desenvolvimento dos territórios de acordo com a Declaração Universal dos Direitos Humanos e também os Objetivos para o Desenvolvimento Sustentável da ONU.

Ao longo de 2018 e 2019, a Hydro estruturou sua estratégia de investimento social privado construindo sua teoria de mudança e seu portfólio de programas e projetos sociais. Realizou as Semanas do Investimento Social Privado em Paragominas e Barcarena, aproximando o público interno do investimento social privado. Organizou encontros com as organizações parceiras implementadoras de seu investimento social, aproximando, convergindo e potencializando atuações nos territórios. O portfólio de programas e projetos foi estruturado em diálogo com os territórios e com a sua teoria de mudança.

A Hydro definiu como objetivo desse processo tornar-se uma boa vizinha nos municípios onde sua operação acontece. Organizou, então, sua atuação no investimento social para ser estruturante baseada em uma visão de longo prazo, com planos de trabalho bem definidos e convergentes. Os programas e projetos foram construídos e adaptados a partir da escuta e observação do território, tendo a colaboração, a participação e a aproximação com poder público como princípios.

Ser um bom vizinho é se importar com o bem-estar dos seus vizinhos, da comunidade. Precisamos conhecer, estar próximos e nos importar com as condições de vida e necessidades da população desses municípios. As pessoas estão felizes? Suas necessidades básicas estão sendo atendidas? Seus direitos básicos estão garantidos? Qual a capacidade dos governos locais para oferecer os serviços e a garantia de direitos à população? Qual o impacto da operação da empresa nessas condições?

O que leremos aqui é a história de construção do investimento social privado Hydro, identificando os principais marcos, conferindo reconhecimento, sentido, essência e sistematização ao processo, como registro e memória para aprendizado.

Sumário

05	Apresentação
06	O Investimento Social Privado Hydro
08	Teoria de Mudança
10	Programas e projetos sociais
12	Rede de Parceiros
14	Indicadores

Esta é uma narrativa fruto da memória de construção da Teoria de Mudança do Investimento Social Privado da Hydro, ao longo dos anos de 2018 e 2019. Os elementos dessa narrativa podem e devem ser adaptados aos diferentes contextos de comunicação e interlocutores com os quais a empresa se comunica, bem como às diferentes linguagens. A ideia é que se possam construir narrativas honestas, claras, inspiradoras e transparentes, que promovam engajamento em torno do propósito e agenda de atuação.

O Investimento Social Privado Hydro

Estamos apostando em um investimento social privado que contribua com a melhoria das condições de vida das pessoas nos municípios onde operamos, com a ampliação do bem-estar e da cidadania, na perspectiva de alcançar uma sociedade mais justa, respeitando as culturas locais e os direitos humanos. Todo o nosso trabalho tem sido pautado pelo diálogo honesto, engajamento e participação da população, gestão pública, e instituições locais em geral, em ações construídas conjuntamente.

E podemos também estar mais perto das demais áreas da empresa, reconhecendo que a responsabilidade social corporativa precisa estar disseminada internamente. Precisa influenciar e mudar a forma de operar da empresa, indo além de respeitar as leis e pagar impostos, engajando os diversos públicos com os quais a empresa se relaciona no propósito de geração de valor para a sociedade.

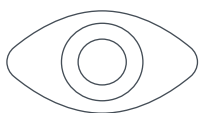
Queremos contribuir para o fortalecimento das comunidades locais e do desenvolvimento territorial, e de outro contribuir para o fortalecimento da responsabilidade social na empresa, ao alinharem-se com esse objetivo, apoiam a construção e manutenção da licença social para operar.

O Investimento Social Privado da Hydro foi estruturado a partir de um mapeamento das iniciativas existentes, incluindo aquelas voltadas ao cumprimento de condicionantes, e das políticas públicas nos municípios. A ausência de uma teoria de mudança acarretava uma visão fragmentada das várias iniciativas acontecendo nos territórios, o que reduzia a capacidade de impacto. Para além disso, havia também a percepção, por parte dos atores desses territórios, de um distanciamento da Hydro e pouca conexão entre responsabilidade social, investimento social e sustentabilidade.

Decidiu-se construir uma teoria de mudança que orientou a revisão das iniciativas de forma geral, buscando perspectiva estruturante e de longo prazo de maior articulação territorial e com políticas públicas. Novos programas e projetos passaram a compor a atuação da Hydro de forma convergente e integrada, tendo como norte os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável, as necessidades do território, diálogo e a composição com diferentes atores.

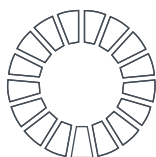
A teoria de mudança, que numa primeira rodada influenciou a adequação de iniciativas existentes e proposição de novas iniciativas foi, em seguida, influenciada pelo conjunto dos programas e projetos sociais. Foi realizado um processo de identificar o sentido desse portfólio e o que ele estava representando, o que também provocou ajustes na teoria de mudança. Continuamente, estão sendo construídos espaços de diálogo entre os parceiros e nos territórios em torno de agendas temáticas prioritárias e de seus planos de ação com o objetivo fortalecer o investimento social privado, estando mais perto das comunidades e dos demais atores dos territórios.

1. Queremos ser bons vizinhos



Visão

Acreditamos em um investimento social privado que contribua para o desenvolvimento territorial sustentável para a construção de uma sociedade mais justa, respeitando as culturas locais e os direitos humanos nos municípios onde operamos



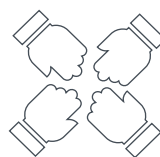
ODS

Fizemos a opção de orientar nossa atuação pela Agenda 2030 dos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável, que convoca a todos para que ninguém seja deixado para trás



ISP para licença social para operar

Reconhecemos que RSC precisa influenciar e mudar a forma de operar da empresa, indo além do compliance. Queremos contribuir para a construção da licença social para operar



Colaboração

Precisamos estar próximos e nos importar com a população dos territórios onde a Hydro opera. Nós podemos estar mais perto com nossos projetos sociais



Engajamento

O investimento social privado pode e deve ser estruturado na perspectiva de construir e manter as boas relações com nossos vizinhos

2. Programas e Projetos Sociais

Como são desenhados então para isso?

1

Olhar e escutar o território, colocando em diálogo com as áreas do investimento social

2

Identificar e mapear os problemas e demandas locais em diálogo com os atores locais

3

Estabelecer parcerias com organizações capazes de implementar projetos convergentes com os problemas e realidades locais

4

Acompanhar a implementação, avaliando e promovendo ajustes, sempre em diálogo com os atores locais e gerando um processo de comunicação e aprendizado contínuos

Teoria de Mudança

A construção de uma teoria de mudança para o investimento social privado da Hydro possibilitou enxergar uma visão integral, integrada, convergente e estratégica de sua atuação nos territórios. Podemos identificar três movimentos nesse processo:

Uma primeira versão que ofereceu um quadro onde foi possível enxergar as contribuições que o investimento social privado poderia oferecer à licença social para operar, ao mesmo tempo em que construía caminhos para uma aproximação qualificada com os territórios na perspectiva do desenvolvimento territorial sustentável. Essa versão orientou também a construção de teorias de mudança para os programas e projetos, de forma participativa, em diálogo com parceiros nos territórios.

Com a realização do I Encontro de Parceiros do Investimento Social Privado Hydro, em março de 2019, foram recebidas contribuições para o seu aprimoramento a partir da realidade de implementação dos programas, tornado mais claros os públicos, produtos e estratégias de atuação, elementos que provocaram ajustes nos resultados e no impacto definidos anteriormente.

A versão final da teoria de mudança resulta de um olhar estratégico da empresa para as possibilidades de impacto de seu investimento social privado e da sua real para melhores relações da empresa nos territórios, tanto com as comunidades como com o poder público, para o fortalecimento da

responsabilidade social corporativa e da sustentabilidade, para gerar exemplaridade e para contribuir com a ampliação do bem-estar e da cidadania. Os programas e projetos, juntos, significam a concretização dessa contribuição e também do alcance das metas globais da empresa em contribuição aos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável.

A narrativa fruto dessa teoria de mudança transformou-se em uma ferramenta de engajamento interno e externo e qualificou a aproximação da empresa com os territórios. A equipe responsável pela implementação do investimento social privado vivenciou um sentimento de conquista ao ver a área sendo estruturada de forma participativa. Seu caráter estruturante orientou o desenho e implementação de programas e projetos voltados ao mesmo impacto no longo prazo, ainda que operando em frentes diferentes, preocupados com questões importantes do desenvolvimento territorial sustentável, declaradas pelos territórios, e articulados com o fortalecimento de políticas públicas.

Um movimento final também realizado de forma coordenada com a teoria de mudança foi a criação de indicadores para os resultados de longo e médio prazo em diálogo com os indicadores propostos pelos programas e projetos. Esse foi mais um processo dialogado que resultou em um painel de indicadores simples que permite acompanhar e monitorar as reais possibilidades de se alcançarem os resultados e o impacto pretendidos, a partir dos esforços do conjunto dos programas e projetos nos territórios.

Resultado Final		Ampliação da equidade social nos municípios onde operamos			
Resultados de Longo prazo (2030)		Ampliação da cidadania e do bem-estar nos municípios onde operamos			
Resultados de Médio prazo (2025)					
Ampliação da participação social e do acesso a direitos	Ampliação do acesso a oportunidades de trabalho e geração de renda	Fortalecimento da economia local	Melhoria da educação básica	Organização social dos trabalhadores e melhores condições de trabalho	Promoção do bem estar e de territórios sustentáveis
Resultados de curto prazo (indicativos a partir das iniciativas)					
Fortalecimento do diálogo, de políticas públicas e de parcerias	Cooperativas, agricultura familiar, empreendedorismo jovem e redes fortalecidas	Empresas locais fortalecidas e maior internalização de recursos locais	Formação de profissionais da educação, alfabetização de adultos e clima escolar aprimorados	Promoção de espaços públicos, empreendimentos sustentáveis e uso sustentável dos recursos naturais	Cooperativas de catadores e organização de agricultores familiares fortalecidas
Públicos	agricultores familiares • associações • gestão pública • empresas locais • cooperativas • meio ambiente • mão de obra local • jovens • catadores • famílias • comunidade escolar • professores • populações tradicionais • crianças e adolescentes • idosos • público interno Hydro • microempreendedores socioambientais				
Produtos	Formação de professores • Formação de profissionais da educação • Alfabetização de adultos • Clima escolar • Diagnósticos territoriais • Articulação institucional • Fortalecimento de políticas públicas • Ferramentas de gestão de conflito • Assessoria para organização social • Capacitações: uso sustentável de recursos naturais • Sensibilização para a gestão de resíduos sólidos • Núcleos esportivos e culturais • Unidades demonstrativas de agricultura • Unidade de triagem • Planos de vida • Acesso à informação para acessar direitos • Ferramentas de acesso ao mercado • Capacitações para o trabalho • Alternativas de geração de renda • Clima • Formação de profissionais dos CRAS				
Estratégias	Educação nos municípios	Geração de renda nos municípios	Fortalecimento institucional nos municípios		
Iniciativas apoiadas	Trilhando caminhos • Educação para a Cidadania • Coletivo Florestar • Território do Saber • Fortalecimento da Coopercamare • Embarca Mineroduto • Iniciativa Barcarena Sustentável • Sustentar Fortalecimento e Organização dos Catadores • Sustentar Educação Ambiental • Moju Sustentável • Ativa Barcarena • Todos pelo Trabalho				
Pressupostos	complexidade do território • necessidade de organização, foco e priorização • violência e criminalidade • questão fundiária • falta de oportunidades para jovens • distanciamento da Hydro nos territórios • não se produz mais como se produzia antes • processo de negociação com quilombolas • comunidades não acessam seus direitos • baixo nível de educação				
Princípios	transformação social clara • abrangente e relevante • inovação • legado • sustentável • coletivo, participativo e inclusivo • resultados e impactos • fortalecer as instituições • empatia • respeito às culturas locais • não fazer assistencialismo • interesse público • garantir equidade • ético e transparente • alinhado com políticas públicas				

Programas e projetos sociais

FORTALECIMENTO DA COOPERCAMARE

Parceiro: Gaia Social
Paragominas/PA (2018 - 2020)

Oferecer suporte técnico para que a Cooperativa Coopercamare desenvolva suas atividades com regularidade institucional, gestão administrativa financeira e organizacional profissionalizadas, eficiência produtiva, geradora de trabalho e renda em condições adequadas de saúde e segurança, para atingir resultados sociais, econômicos e ambientais crescentes para o município.

PROGRAMA SUSTENTAR

O programa Sustentar está alinhado à Política Nacional de Resíduos Sólidos e tem por objetivo a implementação de uma Unidade Triagem de resíduos recicláveis como suporte ao Programa de Organização e Fortalecimento da inclusão social dos catadores de resíduos recicláveis que atuam no lixão da cidade de Barcarena, além de um Programa de Educação Ambiental para o município.

PROGRAMA DE ORGANIZAÇÃO E FORTALECIMENTOS DOS CATADORES DE BARCARENA

Parceiro: Tetra Mais
Barcarena/PA (2018-2021)

O projeto busca capacitar os catadores de resíduos para que possam desenvolver habilidades e conhecimentos para integrar a cadeia de gestão de resíduos sólidos com inclusão social e melhoria de sua condição de vida com renda mensal contínua. O programa possui linhas de formação continuada em cidadania, direitos e atua na alfabetização em português e matemática dos integrantes para possibilitar o engajamento do grupo na organização social que for escolhida.

PEA – PROGRAMA EDUCAÇÃO AMBIENTAL SUSTENTAR

Parceiro: Draxos Consultoria e Gestão Ambiental Ltda
Barcarena/PA (2018 - 2021)

Educação ambiental para suporte à implementação da coleta seletiva solidária no município e fortalecimento de gestores públicos para viabilizar educação ambiental contínua e permanente, como uma política estruturante no município. Contempla os eixos legal, articulação institucional e mobilização Comunitária, almejando que o município seja referência em educação ambiental para apoio à gestão dos resíduos sólidos urbanos no estado do Pará.

TODOS PELO TRABALHO

Parceiro: Synergia Consultoria
Barcarena/PA (2018 - 2020)

O programa busca o desenvolvimento de estratégias que potencializem a inserção de profissionais locais nos múltiplos setores econômicos em Barcarena. Uma das premissas do programa é o desenvolvimento de ações através da articulação de atores locais para o fortalecimento das relações de emprego, trabalho e renda no município. O programa prevê ações nas áreas de: i. Acesso ao mercado do trabalho; ii. Formação social e qualificação profissional; iii. Alternativas de trabalho e renda, e; iv. Articulação dos atores locais em rede.

TRILHANDO CAMINHOS

Parceiro: De Peito Aberto
Barcarena/PA (2019-2024)

Busca incidir sobre a alta vulnerabilidade social de crianças e adolescentes nas comunidades de Barcarena, promovendo a utilização e a ocupação saudável dos espaços comunitários e públicos com alternativas de lazer, cultura e esporte.

COLETIVO FLORESTAR (fase piloto)**Parceiro: Instituto de Socioeconomia Solidária (ISES)****Tomé-Açu e Acará/PA (2019 - 2020)**

Criar e fomentar uma rede de agricultura familiar nos municípios de Tomé-Açu e Acará, disseminando conceitos de agroecologia no território, com foco no fortalecimento desse ecossistema e na geração de renda de agricultores familiares, de forma sustentável e integrada à economia de floresta em pé. O projeto aposta na formação de associações de agricultura familiar, no fortalecimento de fóruns municipais de desenvolvimento rural, fortalecendo também políticas públicas, e na comercialização de produtos agrícolas.

EDUCAÇÃO PARA A CIDADANIA (nome temporário)**Parceiro: Olhar Cidadão***Paragominas/PA (2019 - 2023)*

A implementação do Programa Educação para a Cidadania contribuirá através de atividades socioassistenciais o fortalecimento de políticas públicas voltadas para a proteção de famílias e indivíduos em situações de vulnerabilidade e risco social no município, com foco nas unidades do Centro de Referência de Assistência Social (CRAS) e seus Núcleos.

EMBARCA AMAZÔNIA**Parceiro: Centro de Empreendedorismo da Amazonia***Todos os 07 municípios e ilhas de Barcarena e Abaetetuba*

Educação e formação de jovens empreendedores socioambientais para que possam contribuir para o desenvolvimento sustentável da Amazônia, com imersão nas dimensões social, econômica, ambiental, institucional/legal e étnico-cultural da Amazônia a partir das cadeias produtivas da floresta, biodiversidade, agricultura sustentável e economia criativa.

O Embarca Mineroduto atuará na lacuna de formação empreendedora socioambiental na área de influência do mineroduto, buscando formar uma geração de empreendedores locais capaz de gerar renda e prosperidade de maneira sustentável.

ATIVA BARCARENA**Parceiro: Instituto Peabiru***Barcarena/PA (2018 - 2019)*

Reconhecer e potencializar as bases econômicas do município a partir do diagnóstico da fertilidade dos solos agriculturáveis, escutando comunidades rurais do município de Barcarena. Mobiliza atores locais e aposta na articulação de produtores familiares para a resolução de desafios da produção agrícola local para desenvolver soluções futuras ancorados no mapeamento e fomento ao desenvolvimento das cadeias produtivas locais.

MOJU SUSTENTÁVEL (nome provisório)**Parceiro: ECAM e Humana Sustentável***Moju/PA (2018 - 2030)*

Contribuir para um desenvolvimento territorial integrado em Moju, com foco em gestão e desenvolvimento territorial de longo prazo, incluindo: (i) regularização e o fortalecimento das associações, com estímulo à participação e construção de capacidades locais; (ii) apoio à construção de mecanismos e ferramentas de gestão territorial participativos; (iii) fomento ao desenvolvimento das cadeias produtivas da sociobiodiversidade como apoio ao desenvolvimento econômico municipal.

TERRITÓRIO DO SABER**Parceiro: Evoluir****Paragominas/PA (2019 - 2024)**

Forma público docente na rede municipal de Paragominas para práticas inovadoras em gestão escolar, alfabetização e educação de jovens e adultos (AJA e EJA), ensino de Português e Matemática, promove turmas de alfabetização de jovens, adultos e idosos em bairros com alto índice de analfabetismo e busca o fortalecimento da gestão pública, para a melhoria da educação no município.

Rede de Parceiros

Orientamos nossa atuação pela Agenda 2030 dos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável, considerando de fundamental importância nos juntarmos aos esforços globais dos quais o Brasil também se tornou signatário. Algumas das estratégias que identificamos como prioritárias para orientar os nossos esforços são contribuir para a qualidade da educação básica; para o trabalho decente e o desenvolvimento econômico; alcançar a paz, a justiça e instituições eficazes; e construir e desenvolver cidades sustentáveis.

A Agenda 2030 convoca a todos para que ninguém seja deixado para trás. A Hydro quer impactar 500 mil pessoas globalmente nessa perspectiva a partir de sua atuação comprometida com a responsabilidade social. Se não houver envolvimento integrado, com mudança de comportamento de toda a empresa, esse número não será alcançado, ou será alcançado superficialmente. O que queremos é que os impactos sejam estruturantes, sistêmicos, integrados e de longo prazo. Portanto, os esforços também precisam ser.

O investimento social privado da Hydro aposta numa atuação em rede nos territórios: atuações conectadas, iniciativas conjuntas, impactos aprimorados, soluções inovadoras e

aprendizado comum, com as iniciativas cruzando as fronteiras dos municípios onde acontecem. A meta global de 500 mil pessoas positivamente impactadas pelas ações da Hydro em contribuição à agenda global dos ODS só pode ser alcançada se os esforços forem realizados em parceria coordenada para uma visão e agenda comum.

Os programas e projetos orientados por uma visão e agenda comum apresentam possibilidades mais consistentes de contribuição do investimento social privado com a agenda de sustentabilidade global da empresa. As metas globais foram compartilhadas com os parceiros implementadores dos programas e projetos no sentido de apropriação e aprimoramento coletivo da metodologia de contabilização, em diálogo com os indicadores da teoria de mudança.

Os espaços de diálogos e proposições de caminhos para uma atuação mais próxima e coordenada nos territórios vêm se intensificando continuamente e estão sendo iniciados os primeiros desenhos de iniciativas conjuntas, esperando-se ampliar a capacidade de gerar impacto positivo e também ampliar as atuações entre os territórios.

Programas, Projetos e Iniciativas

📍 **Barcarena**

Programa Sustentar • Todos pelo Trabalho • Trilhando Caminhos • Ativa Barcarena • Embarca Amazônia

📍 **Acará e Tomé-Açu**

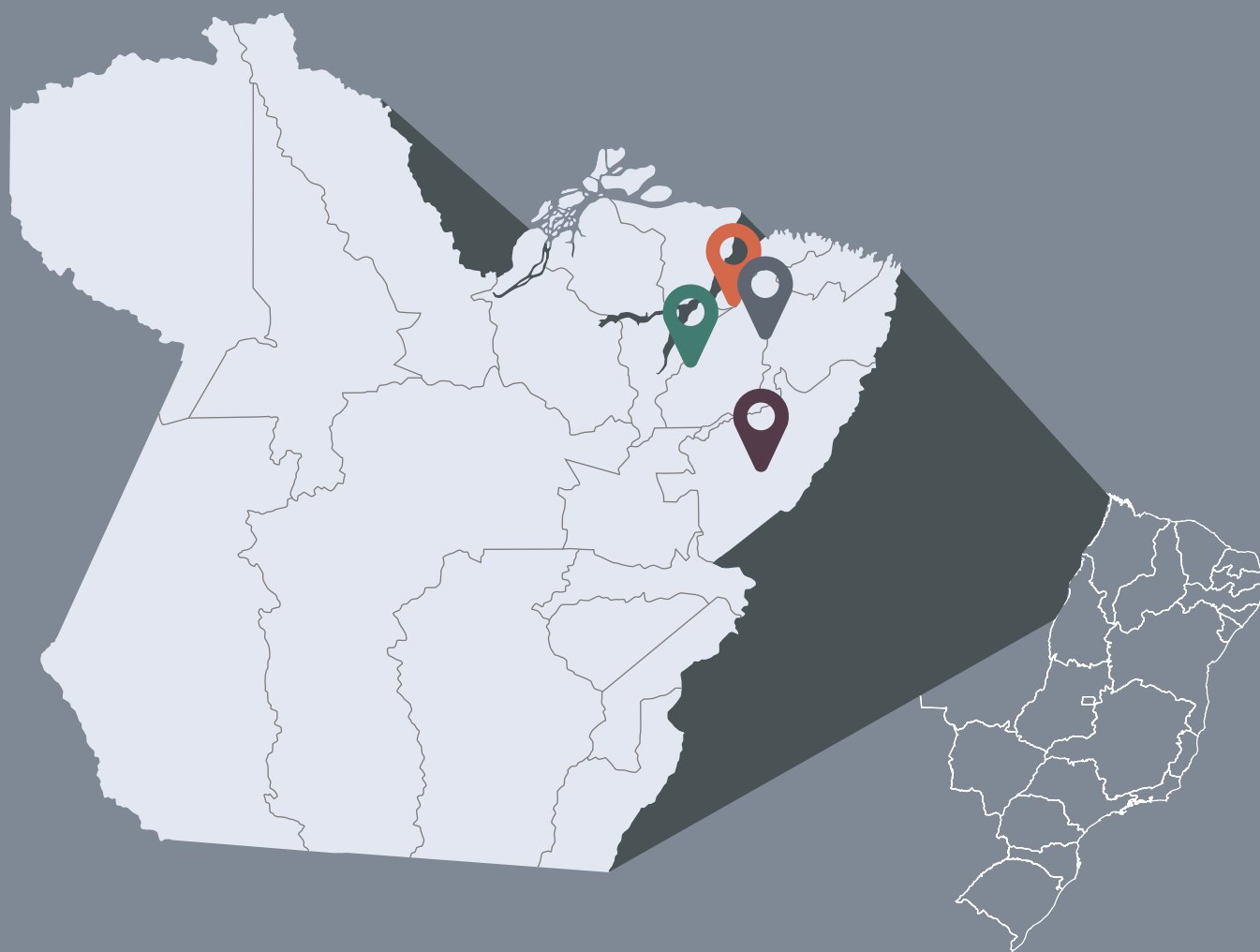
Coletivo Florestar

📍 **Moju**

Programa Moju Sustentável

📍 **Paragominas**

Educação para a Cidadania • Território do Saber • Fortalecimento da Coopercamare



Indicadores

Nosso investimento social precisa ser um agente de transformação voltado ao interesse público e às necessidades da população, com atuação abrangente e relevante cujos resultados tenham escala e fortaleçam as instituições locais, o que o conecta com políticas públicas. Ao mesmo tempo, é uma ferramenta de engajamento dos públicos que se relacionam com a empresa e um elemento de fortalecimento da responsabilidade social corporativa que deve contribuir para a construção do legado da empresa nos territórios.

Desde 2017, a Hydro vem estruturando seu investimento social privado de forma estratégica. Seu propósito é o de contribuir para a ampliação da cidadania e do bem-estar da população nos municípios onde a empresa opera.

No percurso e sempre em diálogo com a teoria de mudança foi-se estabelecendo também um portfólio integrado de programas e projetos sociais, considerando princípios fundamentais como a construção participativa com os territórios, o fortalecimento das instituições locais e a articulação com políticas públicas. Hoje, são quase 11 programas e projetos conformando o portfólio do investimento social privado da Hydro.

Passados quase dois anos desse processo, já se observam impactos importantes nos territórios e mudança, ainda que lenta e gradual, da percepção das comunidades sobre a presença da Hydro em seus territórios, relatando agora maior escuta e proximidade do que antes.

Chegou o momento de conhecer e compreender de forma mais clara e profunda essas percepções e transformações. Quais são as reais impressões que as comunidades têm sobre a Hydro? O que alimenta tais impressões? O que as pessoas conhecem sobre os programas e projetos sociais que vêm sendo implementados? O que sabem sobre o papel da Hydro nesses programas e projetos? O que mudou desde a chegada desses programas e projetos?

Enfim, há muitas perguntas que podem ser feitas para que possamos conhecer melhor a forma como esse investimento social privado vem se concretizando nos territórios. Podendo se conhecer melhor, saber onde está acertando e onde está errando e se planejar para seguir com mais segurança e assertividade. Além de poder demonstrar seus resultados de forma integrada e comunicá-los, processos essenciais para ganhar força mobilizadora.

Apresentamos aqui o painel de indicadores da teoria de mudança do investimento social privado da Hydro que devem permitir acompanhar e evidenciar a mudança que se quer ver concretizada pela implementação do conjunto dos programas e projetos sociais.

Resultados de médio prazo (2025)



Ampliação da participação social e do acesso a direitos

Número de políticas públicas impactadas por ações das iniciativas apoiadas

Número de pessoas engajadas em atividades de participação social a partir das iniciativas apoiadas

Número de ambientes de participação social criados a partir das iniciativas apoiadas



Fortalecimento da economia local

Número de articulações produtivas promovidas pelas iniciativas apoiadas

Número de articulações comerciais promovidas pelas iniciativas apoiadas

Número de cadeias produtivas apoiadas pelas iniciativas apoiadas



Organização social dos trabalhadores e melhores condições de trabalho

Número de coletivos criados e/ou fortalecidos a partir de ações das iniciativas apoiadas

Aumento percentual na produção por coletivos produtivos integrantes das iniciativas apoiadas



Ampliação do acesso a oportunidades de trabalho e geração de renda

Percentual de aumento da renda dos participantes das iniciativas apoiadas

Número de empregos e/ou oportunidades de trabalho gerados a partir das iniciativas apoiadas

Número de pessoas capacitadas profissionalmente em ações diretas das iniciativas apoiadas



Melhoria da educação básica

Número de jovens e adultos alfabetizados em ações das iniciativas apoiadas

Número de profissionais da educação capacitados pelas iniciativas apoiadas



Promoção do bem-estar e de territórios sustentáveis

Número de pessoas participantes em ações ligadas à utilização de sistemas sustentáveis e educação ambiental das iniciativas apoiadas

Área impactadas por sistemas sustentáveis de uso da terra diretamente pelas iniciativas apoiadas

Quantidade de resíduos em coleta seletiva a partir das iniciativas apoiadas

Número de espaços públicos impactados positivamente pelas iniciativas apoiadas

Resultado de longo prazo (2030)



Ampliação da cidadania e do bem-estar nos municípios onde a Hydro opera

Número de pessoas engajadas em atividades de participação social a partir das iniciativas apoiadas

Número de crianças e adolescentes participando das atividades voltadas à ampliação da cidadania e do bem-estar a partir das iniciativas apoiadas



We are aluminium

Norsk Hydro ASA
NO-0240 Oslo
Norway

T +47 22 53 81 00
F +47 22 53 27 25
www.hydro.com